

# ميزانية المواطن لجامعة الدار البيضاء

## السنة المالية 2024

ميزانية المواطن: أداة لتعزيز الشفافية و المشاركة المواطنية

# المحتوى

3

تقديم

ما هي ميزانية المواطن؟

4

المبادئ العامة الموجهة للميزانية

5

النصوص المؤطرة لعملية إعداد الميزانية

6

هيكلة الميزانية

7

المراحل الأساسية لإعداد واعتماد الميزانية

8

تفاصيل أهم مراحل مسلسل تحضير واعتماد ميزانية الجماعة

9

الفرضيات التي اعتمد عليها لإعداد ميزانية 2024

11

ميزانية الدار البيضاء في أرقام

12

مداخيل ونفقات ميزانية سنة 2024

13

14

بيانات تفصيلية حول مداخيل التسيير الخاصة بميزانية 2024.

17

بعض الأرقام التفصيلية حول ميزانية التسيير برسم 2024

21

أولويات ميزانية 2024

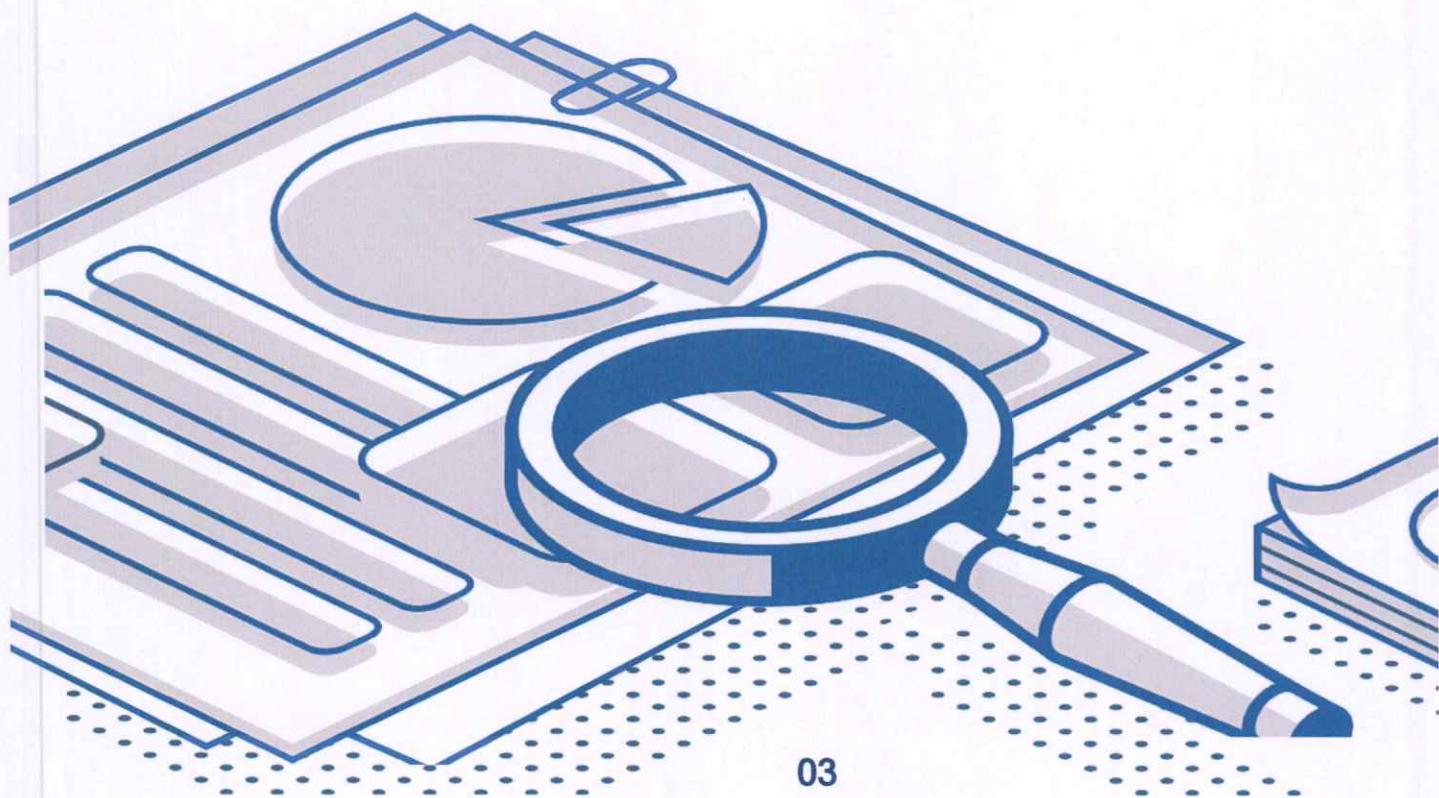
22

بعض الأرقام التفصيلية حول مصاريف ميزانية التجهيز برسم 2024

## تقديم



في إطار تعزيز آليات التواصل مع المواطنين، وتكريراً للحق في الوصول إلى المعلومة ومبدأ الشفافية، وضعت جماعة الدار البيضاء: وثيقة تسمى «ميزانية المواطن» للسنة المالية 2024.





## ما هي ميزانية المواطن؟

نظر الكون ميزانية الجماعة مكتوبة بلغة تقنية صرفة، يصعب فهمها من قبل الجميع، فإن مجلس الجماعة ارتأى وضع وثيقة مبسطة وسهلة الفهم من قبل الجميع. الهدف من ميزانية المواطن هو تمكين المواطنين من استيعاب الطريقة التي يتم بها تحديد النفقات، خاصة تلك المرتبطة بتمويل الخدمات العمومية المحلية، وكذلك طريقة تحديد الموارد المتاحة من مصادر مختلفة.

هذه الوثيقة، تحتوي على مجموعة من المعطيات والأرقام تخص المداخيل التي تتوقع الجماعة أن تحصل عليها خلال سنة مالية كاملة، وكذا النفقات التي ستحملها لتقديم الخدمات للمواطنين، مما يساعد على فهم، وبشكل أفضل الخيارات والعرائيل التي تواجهها الجماعة.

هذه الوثيقة هي التي تسمى "ميزانية المواطن".





# المبادئ العامة الموجهة للميزانية

**مبدأ وحدة الميزانية:** يستوجب هذا المبدأ تقديم الميزانية في وثيقة واحدة.

1

**مبدأ السنوية:** يقضي هذا المبدأ بوضع ميزانية لكل سنة مدنية (من 1 يناير إلى 31 ديسمبر).

2

**مبدأ الشمولية:** ويقصد به عدم إمكانية تخصيص مورد معين لنفقة معينة.

3

**مبدأ توازن الميزانية:** بمعنى أن النفقات التي ستتحملها الجماعة لمدة 12 شهراً، يجب ألا تتجاوز مجموع المداخيل (الأموال المتوقعة خلال نفس السنة) بمعنى أن تكون النفقات متساوية للمداخيل.

**مبدأ تخصيص النفقات:** يقضي هذا المبدأ أن ترافق كل النفقات، مفصلة وبيان أية نفقة لها اعتمادات مخصصة في شكل أبواب فصول، برامج ومشاريع.

**مبدأ عدم المقاصلة:** لا يمكن رصد مداخيل خاصة لنفقات معينة داخل نفس أجزاء الميزانية.

يخضع إعداد ميزانية الجماعة لمجموعة من المبادئ، وهي بمثابة قواعد تطبق على جميع ميزانيات الجماعات

# النصوص المؤطرة لعملية إعداد الميزانية



## القوانين

- القانون التنظيمي رقم 14-113 المتعلق بالجماعات.
- القانون رقم 47-06 المتعلق بجبايات الجماعات المحلية.
- القانون رقم 39-07 لسن أحكام انتقالية المتعلقة ببعض الرسوم و الحقوق و المساهمات و الأتاوى المستحقة لفائدة الجماعات الترابية.

## المراسيم

- مرسوم رقم 2-307-16 بتاريخ 29 يونيو 2016 بتحديد البرمجة الممتدة على ثلاث سنوات;
- مرسوم رقم 2-316-6-2 بتاريخ 29 يونيو 2016 بتحديد قائمة الوثائق الواجب إرفاقها بميزانية الجماعة المعرضة على لجنة الميزانية و الشؤون المالية و البرمجة.
- مرسوم رقم 2-319-16-2 بتاريخ 29 يونيو 2016 المتعلق بكيفية تحضير القوائم المالية و المحاسبية المرفقة بميزانية الجماعة.
- مرسوم رقم 2-293-17 بتاريخ 2 يونيو 2017 بتحديد كيفية إدراج توازنات الميزانية و الميزانيات الملحة و الحسابات الخصوصية في بيان مجمع.
- مرسوم رقم 2-290-17 بتاريخ 9 يونيو 2017 بتحديد طبيعة و كيفية إعداد و نشر المعلومات و المعطيات المضمنة في القوائم المحاسبية و المالية المنصوص عليها في المادة 275 من القانون التنظيمي 14-113 المتعلق بالجماعات.
- مرسوم رقم 2-253-17 بتاريخ 3 يونيو 2017 بتحديد تبوييب ميزانية الجماعة.

## القرارات

- قرار مشترك لوزير الداخلية و وزير الاقتصاد و المالية رقم 18-1365 الصادر في 13 شعبان 1439 (30 أبريل 2018) بتحديد تبوييب ميزانية الجماعة.
- قرار لوزير الداخلية رقم 18-671 الصادر في 81 يمادى الثانية 1439 (7 مارس 2018). المتعلق بتحديد نموذج بيان البرمجة الممتدة على ثلاث سنوات الخاصة بميزانية الجماعة

## الدورية الوزارية

- دورية السيد وزير الداخلية عدد 18343/2023 حول إعداد و تنفيذ ميزانيات الجماعات الترابية برسم سنة 2024.



# هيكلة الميزانية



تشتمل ميزانية الجماعة على جزأين:

**الجزء الأول:** تدرج فيه عمليات التسيير سواء فيما يخص المداخيل أو النفقات.

يشمل هذا الجزء جميع العمليات المتعلقة بالتسهير والإدارة اليومية مثل: نفقات الموظفين ، مرآب السيارات ، الفاندة على القروض ، صيانة المبني الإدارية ، إلخ .

**الجزء الثاني:** يتعلق بعمليات التجهيز ويشمل جميع الموارد المرصدة للتجهيز والاستعمال الذي خصصت لأجله .

مثال: عمليات الاقتناءات ، الرابط بمياه الشرب وأشغال الإنارة العمومية ، وسداد أصل القروض ، إلخ .

ت تكون موارد هذا الجزء بشكل حاصل من فائض الجزء الأول (إذا ظهر فائض تقديرى)، ومن إمدادات الدولة ويجب أن تكون الميزانية متوازنة في جزئها .

إذا ظهر فائض تقديرى في الجزء الأول وجب رصده بالجزء الثاني.



# المراحل الأساسية لإعداد واعتماد الميزانية





# تفاصيل أهم مراحل مسلسل تحضير واعتماد ميزانية الجماعة

## ١ كيف يتم تحضير الميزانية؟

ينطلق تحضير الميزانية من برنامج عمل الجماعة، الذي يصف لمدة ست سنوات المشاريع والأعمال التنموية المزمع تنفيذها بتراب الجماعة.

يستخدم برنامج العمل والبرمجة الممتدة على ثلاث سنوات لوضع إطار الميزانية السنوية، الذي هو يضع وجهاً لوجه موارد الجماعة والنفقات التي تخطط للقيام بها في العام التالي. على أساس إطار الميزانية ودورية السيد وزير الداخلية، المتعلقة بإعداد الميزانية والتي يتم إرسالها سنوياً إلى جميع رؤساء الجماعات، يقوم الرئيس بإعداد مشروع الميزانية.

## ٢ دراسة الميزانية

بعد الانتهاء من تحضير مشروع الميزانية، يعرض المشروع مرفقاً بالوثائق الضرورية لدراسته على لجنة الميزانية والشؤون المالية والبرمجة داخل أجل عشرة (10) أيام على الأقل قبل تاريخ افتتاح دورة أكتوبر المتعلقة بالمناقشة والتصويت على مشروع الميزانية من قبل المجلس.

## 3

### عملية التصويت على الميزانية

يفتح رئيس الجماعة الدورة العادلة ثم يعطي الكلمة لرئيس لجنة المالية والميزانية والبرمجة، الذي يقدم عرضا حول مشروع الميزانية، يعطي فيه خلفيات إعداد المشروع ويحدد المراحل التي قطعها تحضيره، ويفسر أسباب الزيادة أو النقصان بالمقارنة مع السنة السابقة سواء تعلق الأمر بالمداخيل أو النفقات، لأنه يكون قد شارك في إعداد الميزانية وتحضيرها منذ بدايتها إلى نهايتها.

يتمكن مجلس الجماعة أن يناقش مشروع الميزانية ويقدم اقتراحات جديدة لينتقل بعد ذلك لمراحلة التصويت.

تم عملية التصويت على المداخيل قبل التصويت على النفقات. يتم التصويت على تقديرات المداخيل بشكل إجمالي، أما النفقات فيتم التصويت بشأنها عن كل فصل على حدى.

بعد اعتماد الميزانية من قبل المجلس في أجل أقصاه 15 نوفمبر، يوجه الأمر بالصرف الميزانية المعتمدة ، مرفقة بمحاضر مداولات المجلس إلى عامل العمالة أو الإقليم.

## 4

### التأشير على الميزانية

تعرض الميزانية على تأشيرة عامل العمالة أو الإقليم في تاريخ أقصاه 20 نوفمبر، حيث يتم مراقبة ما يلي:

- احترام أحكام القانون التنظيمي رقم 113-14 والقوانين والأنظمة الجاري بها العمل.
  - توافق الميزانية على أساس صدقية تقديرات المداخيل و النفقات؛
  - تسجيل النفقات الإجبارية.
- وتصبح الميزانية قابلة للتنفيذ بعد التأشير عليها، حيث يتولى الأمر بالصرف اتخاذ القرارات المتعلقة بتنفيذها.

## 5

### إشهار الميزانية

في إطار تكريس الشفافية ومبادئ الحكومة، يجب على الرئيس إيداع الميزانية بمقر الجماعة خلال 15 يوما الموالية للتأشير عليها مع وضعها رهن إشارة العموم بأي وسيلة من وسائل الإشهار. كما يجب تبليغها فورا إلى خازن الجماعة.



# الفرضيات التي اعتمد عليها لإعداد ميزانية 2024

توقعات الميزانية للسنة المالية 2024 كانت على الشكل التالي:

المؤشر	نسبة النمو المتوقعة
مداخيل التسبيير	8%
مداخيل التجهيز	43%
صاريف التسبيير	03%
صاريف التجهيز	43%
عجز الميزانية	
فائض الميزانية	6%

تعتمد الجماعة في إعداد ميزانيتها على مجموعة من الفرضيات تتعلق خصوصاً بـ:

الظرفية الاقتصادية التي تختلف من سنة إلى أخرى والتي يمكن أن تؤثر على الضرائب والرسوم إما بالنقصان أو بالزيادة .

التوجيهات الواردة في الدورية الإطار، التي ترسلها وزارة الداخلية سنوياً إلى الجماعات بداية شهر سبتمبر .

# **ميزانية الدار البيضاء في أرقام**

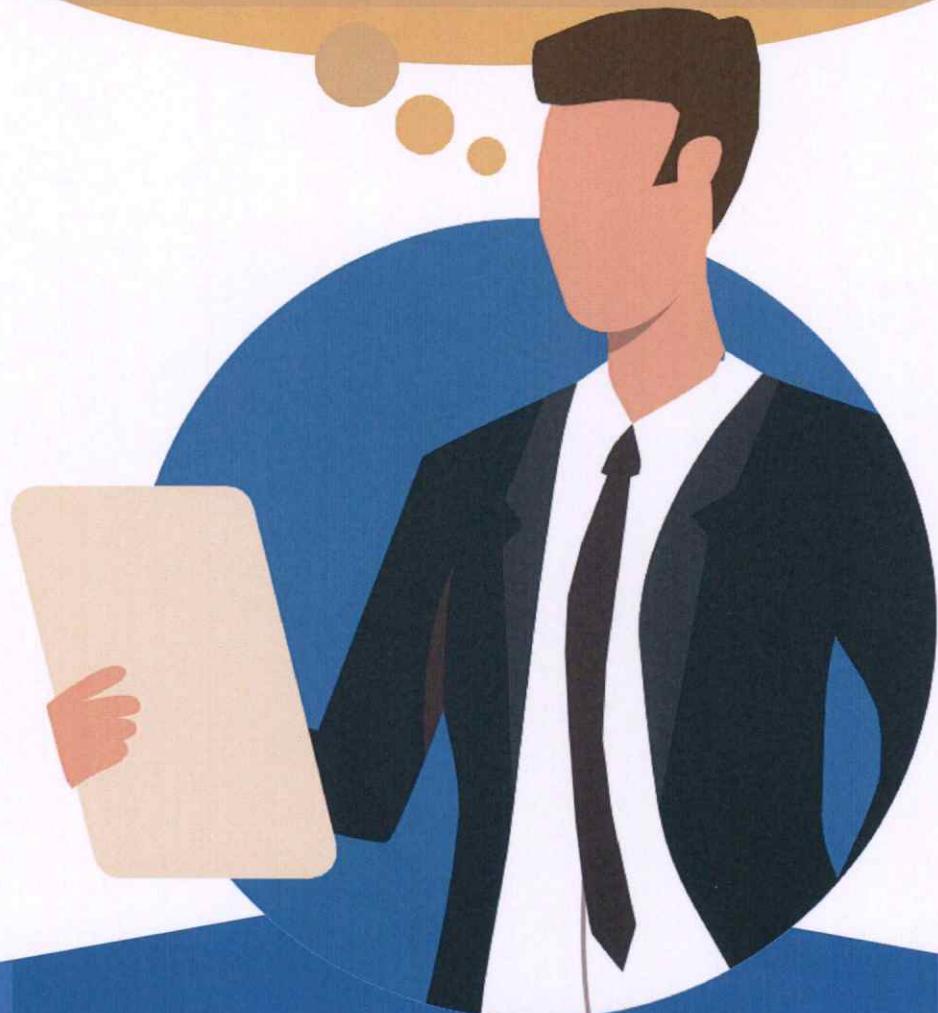
# مداخيل ونفقات ميزانية سنة 2024



## الجزء الأول: التسيير

1-مداخيل التسيير

تقدر مداخيل الميزانية لسنة 2024 ب  
4 573 602 000.00 درهم  
مقابل 4 238 000 000.00 سنة 2023

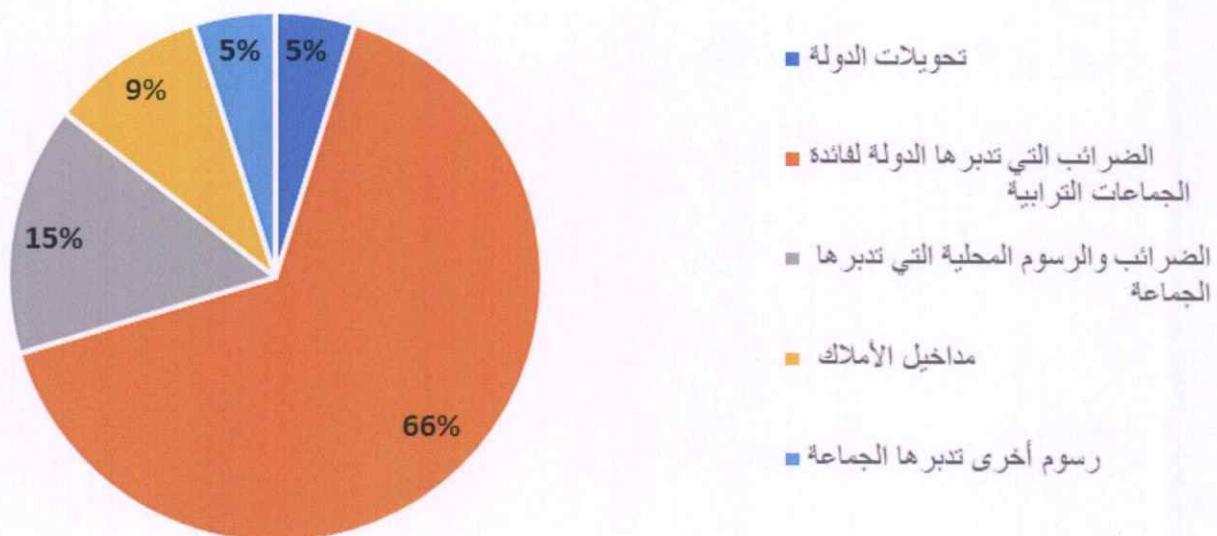


# **بيانات تفصيلية حول مداخل التسخير الخاصة بميزانية 2024**

## المقبولة عن سنة 2024 نوع المدخلات

	الميزانية الرئيسية
	التسخير
<b>220.580.000,00</b>	<b>تحويلات الدولة</b>
220.580.000,00	حصة من منتج الضريبة على القيمة المضافة
<b>2.995.000.000,00</b>	الضرائب التي تدبرها الدولة لفائدة الجماعات الترابية
130.000.000,00	رسم السكن
1.390.000.000,00	الرسم على الخدمات الجماعية
1.475.000.000,00	الرسم المهني
<b>698.500.000,00</b>	الضرائب والرسوم المحلية التي تدبرها الجماعة
16.000.000,00	الضريبة على عمليات تجربة الأراضي
261.000.000,00	الضريبة على الأراضي الحضرية الغير المبنية
92.000.000,00	الضريبة على عمليات البناء
30.000.000,00	الرسم المفروض على شغل الأماكن الجماعية العامة مؤقتا لأغراض تتعلق بالبناء
36.000.000,00	الرسم المفروض على الإقامة في المؤسسات السياحية
9.000.000,00	ضريبة الديج
82.000.000,00	الضريبة على محل بيع المشروعات
170.000.000,00	الرسوم المفروضة على وكالء البيع بالجملة للخضر و الفواكه ووكالء أسواق السمسك
2.500.000,00	الرسم على النقل العمومي للمسافرين
<b>433.000.000,00</b>	<b>مداخيل الأماكن</b>
33.000.000,00	متوسط كراء المحلات التجارية والمهنية
325.000.000,00	الرسم المفروض على شغل الأماكن الجماعية العامة مؤقتا لأغراض تجارية او صناعية او مهنية
75.000.000,00	الرسم المفروض على شغل الأماكن الجماعية العامة مؤقتا بمنقولات لأغراض تجارية او صناعية او مهنية
<b>226.522.000,00</b>	<b>رسوم أخرى تدبرها الجماعة</b>
<b>4.573.602.000,00</b>	<b>المجموع</b>

## مداخيل التسيير حسب النوع



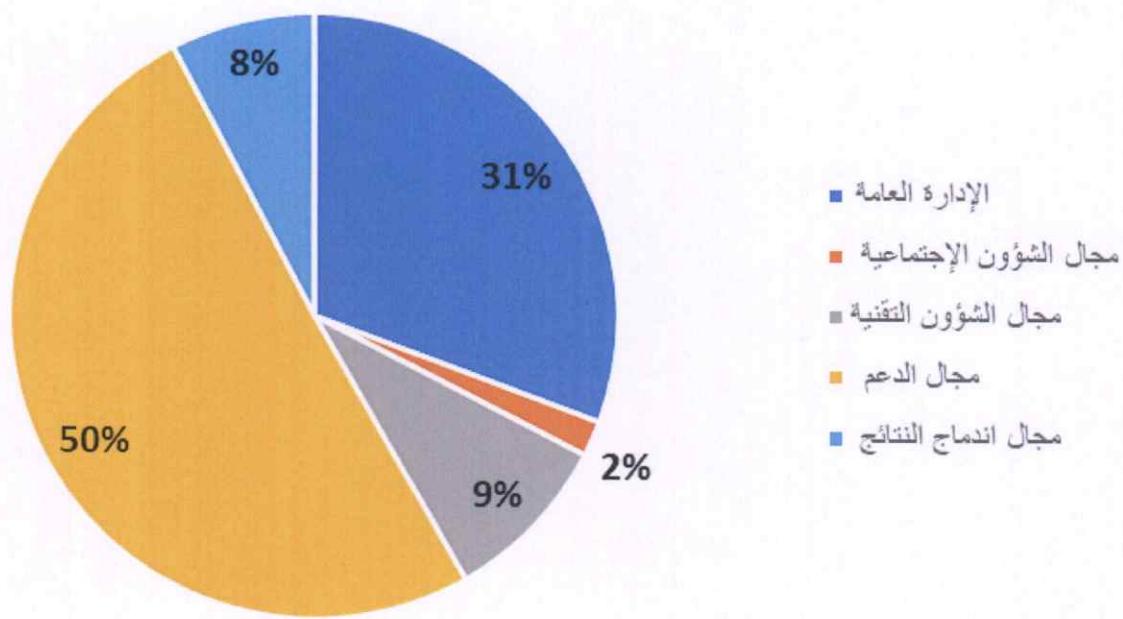


# بعض الأرقام التفصيلية حول ميزانية التسيير برسم 2024

## 2-مصاريف التسيير

نوع المصاريف	المقبولة عن سنة 2024
الميزانية الرئيسية	
التسيير	
الادارة العامة	1 403 001 000.00
أنشطة المجلس	11 510 000.00
الأنشطة المتعلقة بتسهيل الموظفين	1 121 051 000.00
الأنشطة المتعلقة بوسائل التسيير الأخرى	98 590 000.00
فوائد القروض	171 850 000.00
مجال الشؤون الاجتماعية	86 370 000.00
المساعدة الاجتماعية	33 000 000.00
العلاجات الأساسية و المحافظة على الصحة	20 000 000.00
المحافظة على المراكز الاستشفائية و المستوصفات	2 750 000.00
مجال التعليم الابتدائي ، الثانوي و التكوين المهني	400 000.00
الثقافة و الفنون الجميلة	3 220 000.00
الأنشطة الرياضية	27 000 000.00
مجال الشؤون التقنية	418 580 000.00
التعهير، الإسكان و المحافظة على البيئة	198 580 000.00
الإنارة العمومية (المستحقات )	150 000 000.00
نقط الماء (المستحقات)	70 000 000.00
مجال الدعم	2 314 971 169.00
سداد للخواص والمقاولات	209 711 169.00
مساهمات و دفعات	2 105 260 000.00
تعويضات عن الضرر لصالح الخواص	
دفعات لصندوق RAMED	
مجال اندماج النتائج	350 679 831.00
دفعات الفائض للجزء الثاني للميزانية	4 573 602 000.00

## توزيع مصاريف التسيير حسب المجالات



توزيع مصاريف الإدارية العامة



توزيع المصاريف المرتبطة بمجال الشؤون التقنية



توزيع المصاريف المرتبطة بمجال الشؤون الاجتماعية





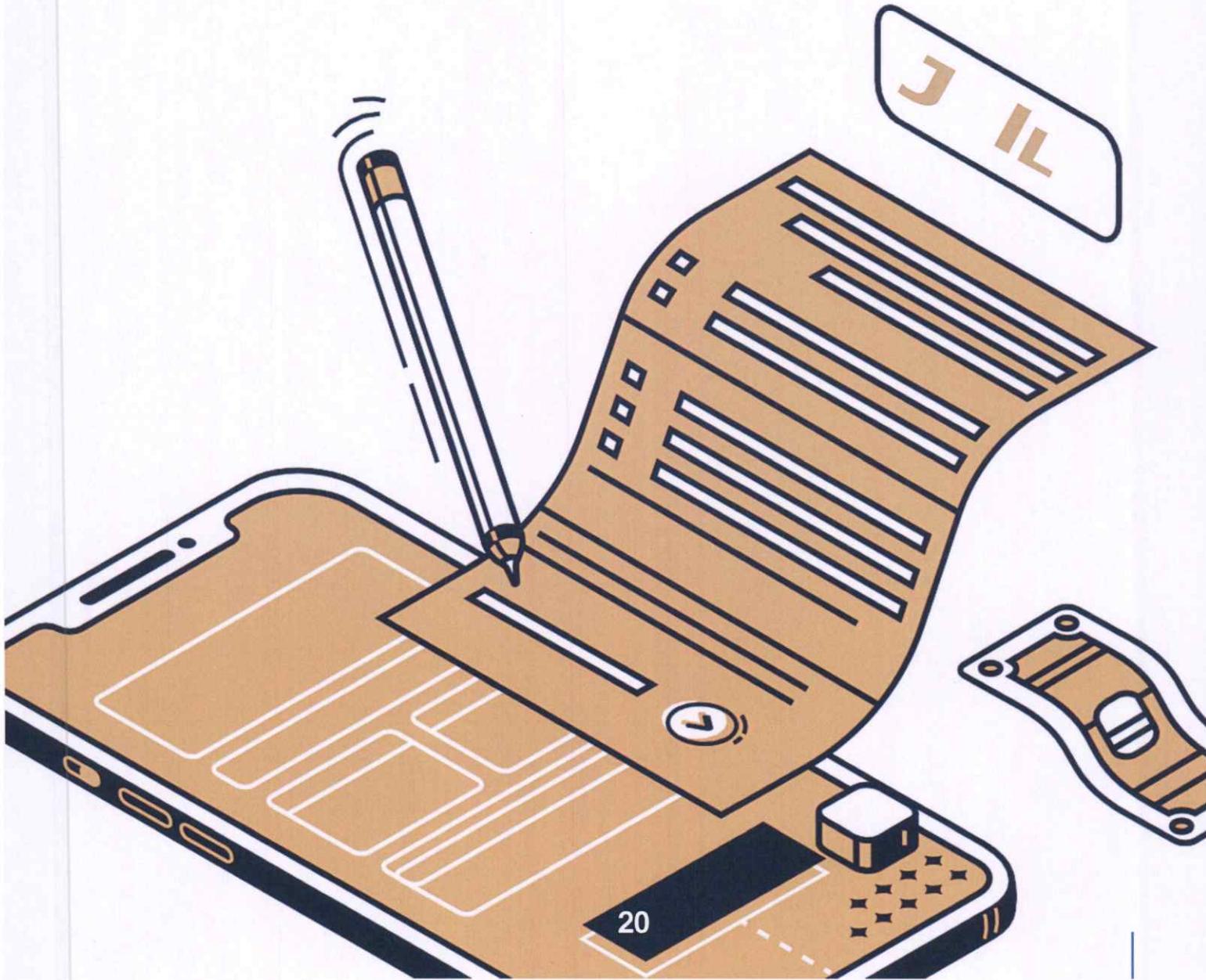
## مؤشرات مالية (2024)

المؤشر	الحاصل (درهم / فرد أو ساكن)
معدل مصاريف التسيير لكل فرد أو ساكن	1312
معدل مداخيل التسيير لكل فرد أو ساكن	1443
الناتج الضريبي لكل فرد أو ساكن	1165
معدل نفقات الإنارة العمومية لكل فرد أو ساكن	85
معدل نفقات جمع النفايات المنزلية لكل فرد أو ساكن	410
معدل نفقات إصلاح وتعبيد الطرق لكل فرد أو ساكن	57
هامش التمويل الذاتي	150 مليون درهم

## الجزء الثاني: التجهيز

### 1- مداخل التجهيز

بيان الأبواب	المدخل المقترحة عن سنة 2024	المدخل المقبولة عن سنة 2024
مجال الشؤون الإجتماعية	2 000.00	2 000.00
مجال الشؤون التقنية	3 000.00	3 000.00
مجال الشؤون الاقتصادية	120 004 000.00	120 004 000.00
فائض الجزء الأول من الميزانية	350 692 831.00	350 692 831.00
المجموع	470 701 721.00	470 701 721.00





# ما هي أولويات ميزانية 2024؟

هذه الأولويات مستمدة من برنامج عمل الجماعة.

## 2- مصاريف التجهيز

### الأهداف والنتائج المتوازنة

#### الهدف الخاص 2:

العمل على تحقيق التنمية الاقتصادية.

النتيجة 1:

المساهمة في الاقتصاد الاجتماعي.



#### الهدف الخاص 2:

العمل على تحسين نوعية الخدمات الاجتماعية والثقافية والرياضية والبيئية.

النتيجة 1:

المساهمة في تنمية المجال الرياضي بالجماعة.

النتيجة 2:

المساهمة في تطوير الخدمات الصحية وتقريبها من الساكنة.

النتيجة 3:

المساهمة في حسن تدبير النفايات.



#### الهدف الخاص 1:

العمل على الرفع من جودة البنية التحتية والتجهيزات الأساسية.

النتيجة 1:

تجويد الطرق الحالية

النتيجة 2:

الاعتناء بالبنية التحتية

النتيجة 3:

خلق مساحات خضراء واعتناء بها



# بعض الأرقام التفصيلية حول مصاريف ميزانية التجهيز برسم 2024

المشاريع	الاعتمادات المتناهية
فك العزلة	
• إنجاز دراسة لتعبيد الطرق	10 000.00
• بناء طرق جماعية	180 000 000.00
الشبكة الكهربائية	
• إصلاح شبكة الإنارة العمومية	
• إقتناء شاحنة خاصة بإصلاح شبكة الإنارة العمومية	
تهيئة الموارد المالية وتحسين نوعية الربط بالشبكة المائية	
• إنجاز تقويب استغلالية للماء الصالح للشرب	3 150 000.00
• إقتناء مضخات جلب للماء الصالح للشرب	
• بناء خزانات للماء الصالح للشرب	
• إقتناء أنابيب شبكة توزيع الماء الصالح للشرب	
• إقتناء شاحنة محمولة بصهريج الماء الصالح للشرب	
• إقتناء محولات كهربائية لجلب الماء الصالح للشرب	
• إقتناء تجهيزات الطاقة الشمسية لجلب الماء الصالح للشرب	
الخدمات الاجتماعية والثقافية والبيئية	
• إقتناء حافلات النقل المدرسي	
• إقتناء تجهيزات روض الأطفال	
• بناء مركبات سوسيوثقافية	
• بناء وترميم أسوار المقابر	
• عمليات التشجير وتهيئة المساحات الخضراء	20 000 000.00
تطوير وتقرير الخدمات الصحية من الساكنة	
• إقتناء سيارة لنقل المرضى	
• بناء واقتناء تجهيزات المستوصفات	
تدبير النفايات	
• إقامة مطرح جماعي في إطار مجموعة جماعات مختصة في تدبير النفايات الصلبة	
• إقتناء شاحنة لجمع النفايات	
• إقتناء حاويات لجمع النفايات	
تنمية المجال الرياضي بالجماعة	
• إقتناء وعاء عقاري لإنشاء ملاعب القرب	
• إقتناء لوازم وبدل رياضية	2 000 000.00
• تنظيم دوريات كرة القدم ومسابقات العدو الريفي	
• بناء المسابح	
الاقتصاد الاجتماعي	
•	
•	
•	

## البيان المجمع:

المصاريف	المداخيل	بيان
		الميزانية
		الجزء الأول
	<b>4.573.602.000,00</b>	مجموع الموارد
	3.591.275.400,00	الضرائب والرسوم المحلية
	220.580.000,00	حصيلة الضرائب والرسوم المخصصة من طرف الدولة
	225.589.600,00	مدخل الخدمة
	488.948.700,00	مدخل الأموال
	25.008.300,00	إمدادات ومساعدات ومساهمات
	22.200.000,00	مداخيل متنوعة وطارئة
	0,00	بعض المداخيل الضريبية
<b>4.573.602.000,00</b>		مجموع النفقات
	3.060.000,00	نفقات المنتخبين
	1.117.991.000,00	نفقات الموظفين
	171.850.000,00	نفقات تسديد الديون
	2.114.971.169,00	النفقات المتعلقة بالالتزامات المالية الناتجة عن الاتفاقيات والعقود المبرمة
	200.000.000,00	نفقات تنفيذ الأحكام
	53.500.000,00	الإعانات و المساعدات المقدمة للجمعيات
	912.229.831,00	نفقات مختلفة
		الجزء الثاني
	<b>470.701.831,00</b>	مجموع الموارد
	350.681.831,00	فوائض المالية
	0,00	حصيلة الضرائب والرسوم المخصصة من طرف الدولة
	0,00	مداخيل ضريبية أخرى
	1.000,00	مداخيل مقابل خدمات
	120.019.000,00	حصيلة الإقرارات
<b>470.701.831,00</b>		مجموع النفقات
	24.022.000,00	نفقات الأشغال
	321.000.000,00	استهلاك رأس المال المقرض
	35.679.831,00	الإمدادات الممنوحة
	0,00	حصص المساهمات
	90.000.000,00	نفقات مختلفة
		مجموع الميزانية
		الحسابات الخصوصية
	3.930.000,00	حسابات مرصودة لأمور خصوصية
	3.930.000,00	حساب.....
		حساب.....
	600.760.000,00	حسابات النفقات من المخصصات
	380.760.000,00	حساب.....
	220.000.000,00	حساب.....
	604.690.000,00	مجموع الحسابات الخصوصية
	0,00	مجموع الميزانية الملحة
<b>5.648.993.831,00</b>	<b>5.648.993.831,00</b>	المجموع العام